

**Your ERP Partner** 



# Module 5 Business, Accounting and ERP

By Wipawii Jaruswarapan Business Consultant, ecosoft™ wipawii@gmail.com

#### **AD**empiere|**ERP**

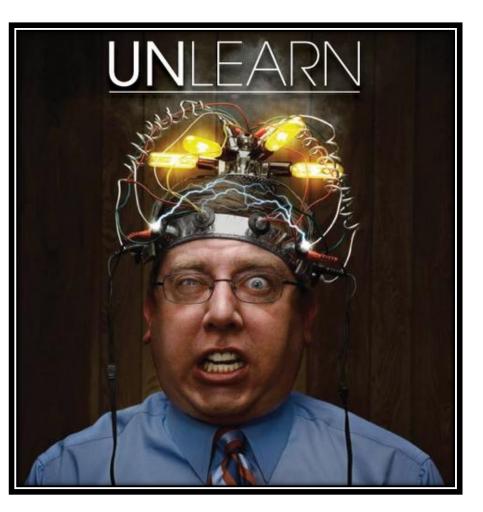
#### **Ground Rule**



## Learn to Unlearn

The secret to learning new things is to be willing to unlearn--even if your behaviors previously brought success

BY: MARCIA CONNER February 27, 2006



#### **Module Objectives**

- Relation of Business and Accounting
- To know Business
  - Business Type
  - Business cycle
- To know Accounting
  - What accounting is
  - Accounting Basic
  - ADempiere account
- Accounting software vs ERP solution





Why Business and Accounting?



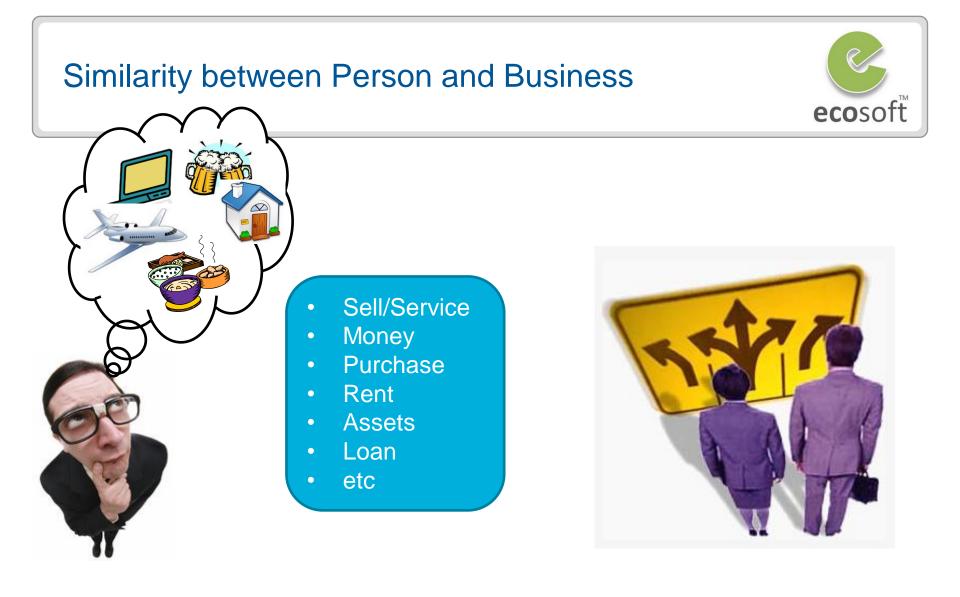
 ERP is just not only a software, ERP is both software and <u>business strategies</u>

• ERP is for Resource planning, management control and operational control

#### • There are 4 components of an ERP System:

- 1. Hardware and Operation Systems
- 2. ERP software
- 3. Users
- 4. Business Processes







## Information

- Tons of information?
- How to manage these tons of info?
- Risk?



- How much we exactly earn and pay?
- How to share benefit/risk fairly?



- Tons of information?
- How to manage these tons of info?
- Risk?



- How much we exactly earn and pay?
- How to share benefit/risk fairly?





#### **Relation of Business and Accounting**

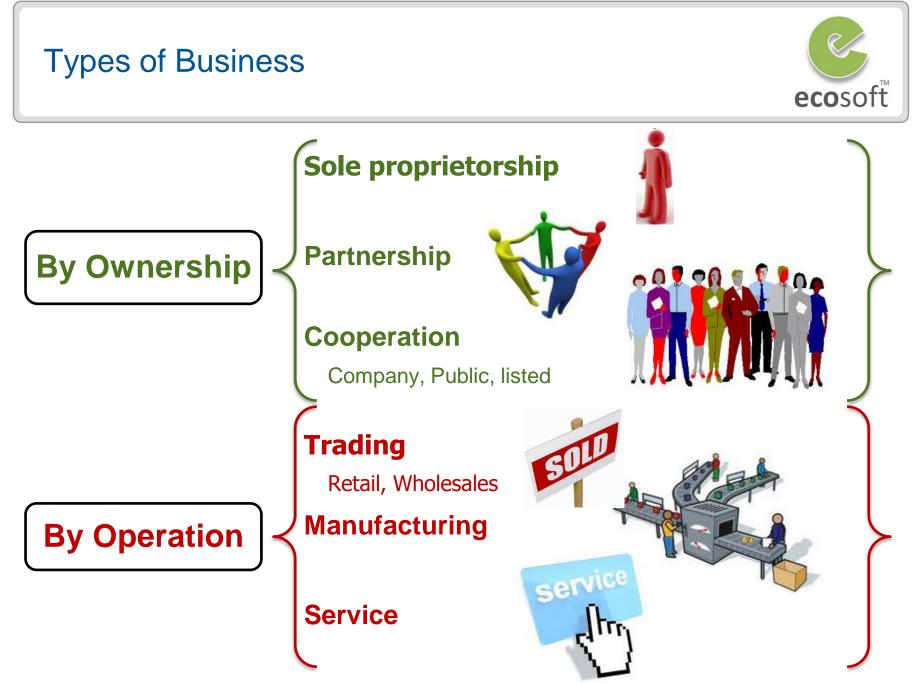


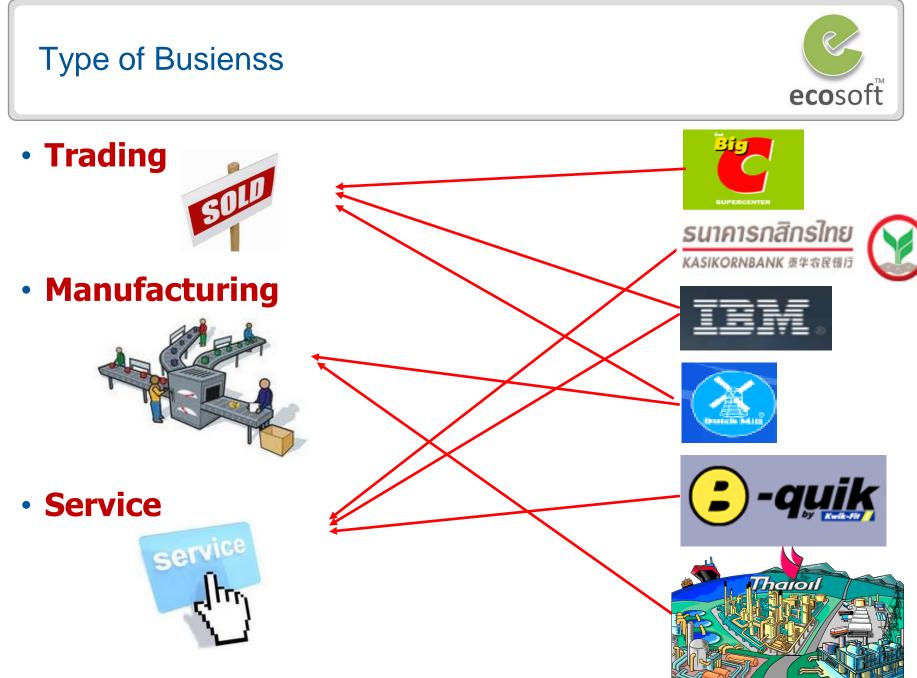
## Accounting = Manage Tons of Information

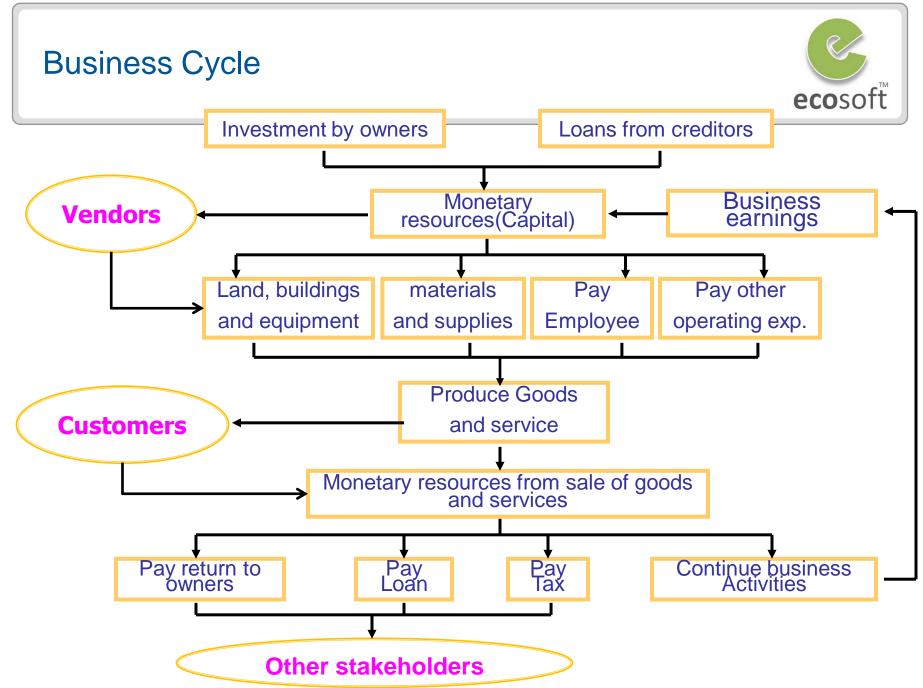
- Making decision = Sale, Purchasing,...
- Planning = Marketing, Sale, Loan, …
- Controlling = Assets, Expenses, …
- Minimizing Risk = Debts, Loans, …
- Etc...

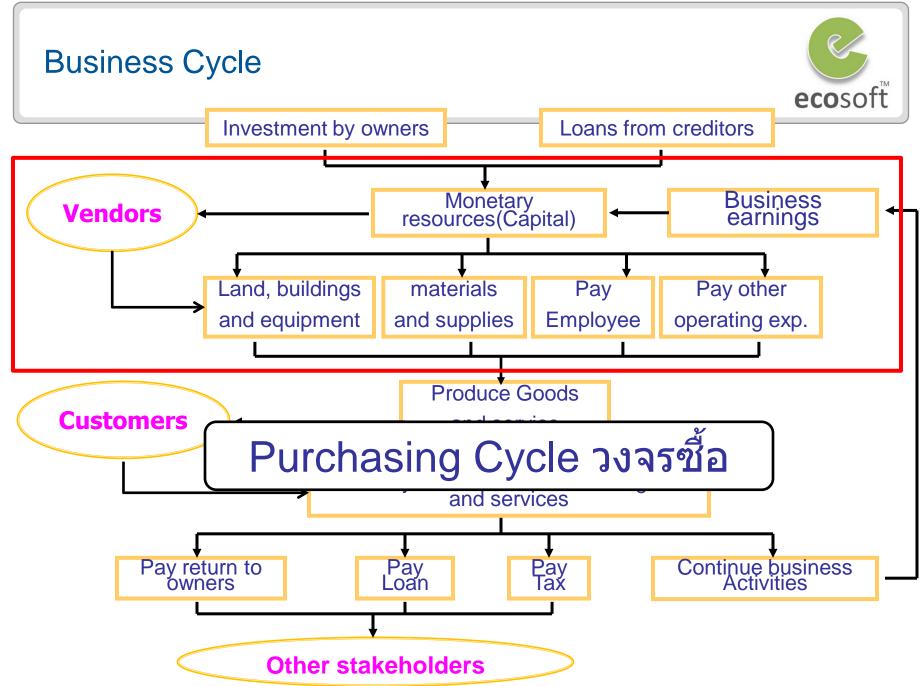


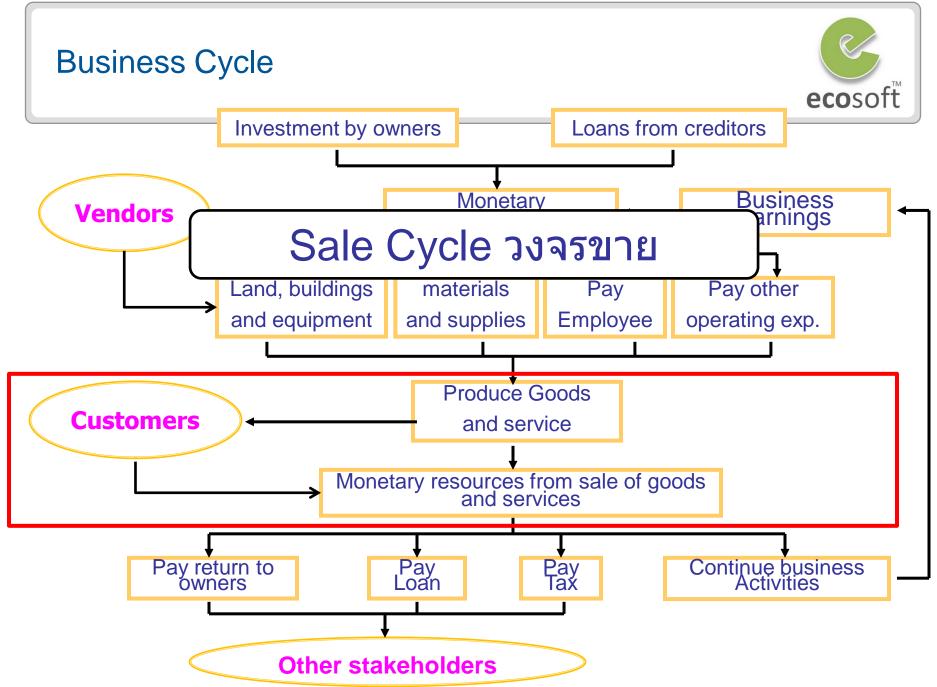


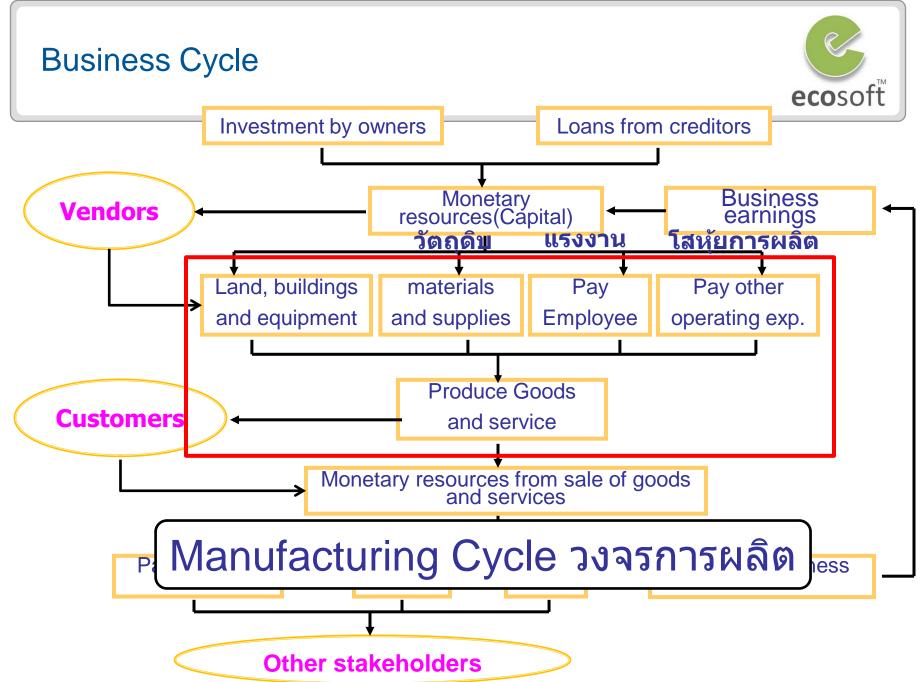


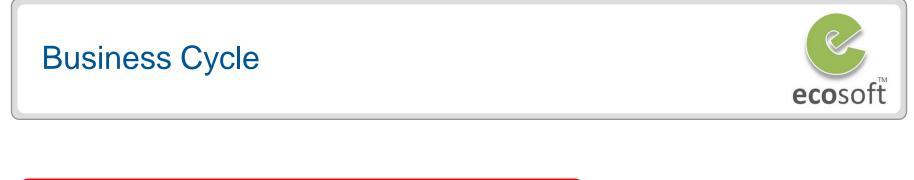














## Sale Cycle วงจรขาย

## Manufacturing Cycle วงจรการผลิต

#### **Module Objectives**



- To know Business
  - Business Type
  - Business cycle

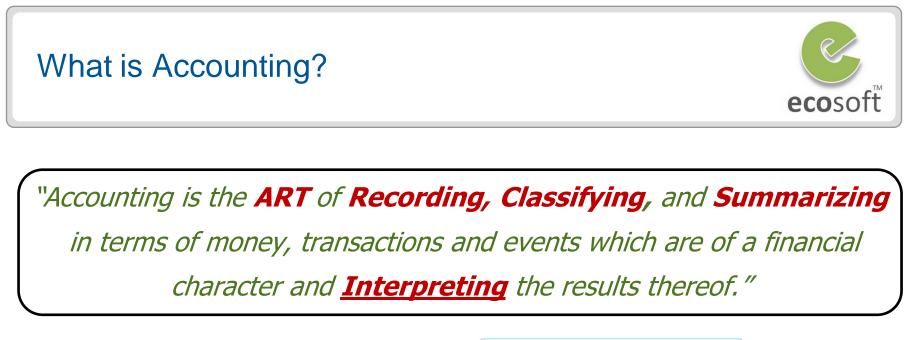
## What is your Business Type?

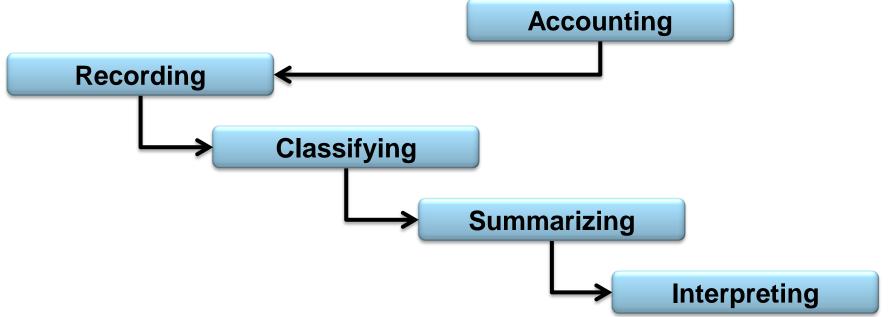
## How is your Business Cycle / Process?

#### **Module Objectives**



- Relation of Business and Accounting
- To know Business
  - Business Type
  - Business cycle
- To know Accounting
  - What accounting is
  - Accounting Basic
- Accounting software vs ERP solution





#### What is Accounting?



"Accounting is the **ART** of **Recording, Classifying,** and **Summarizing** in terms of money, transactions and events which are of a financial character and <u>Interpreting</u> the results thereof."

"Twenty-first Century Accounting is

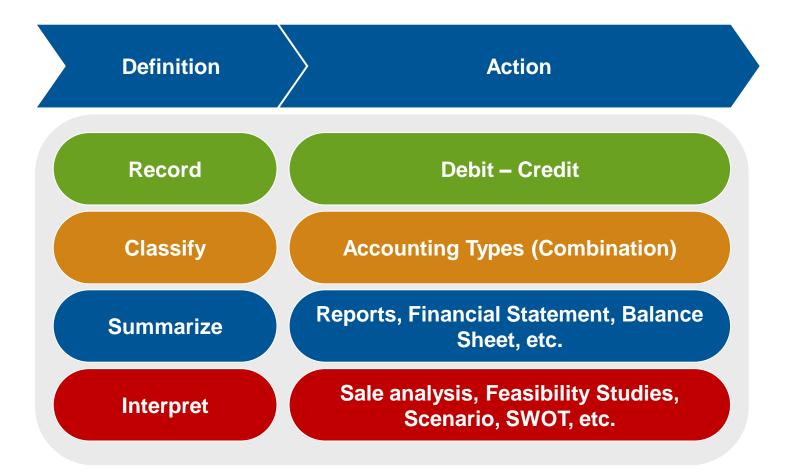
Knowing the Past, Predicting the Future and Paradigm Shifts



Accounting = Information System

#### Accounting Basics (Very Basic)





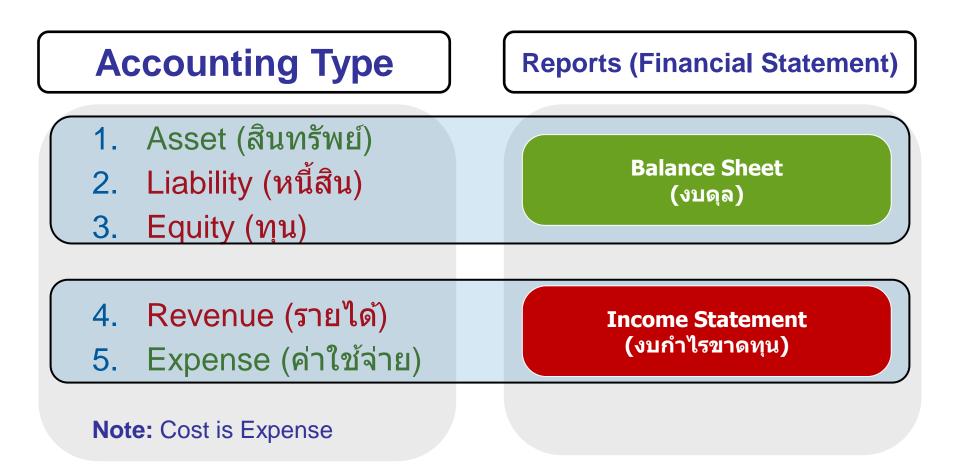
#### Accounting Basics – Record & Classify

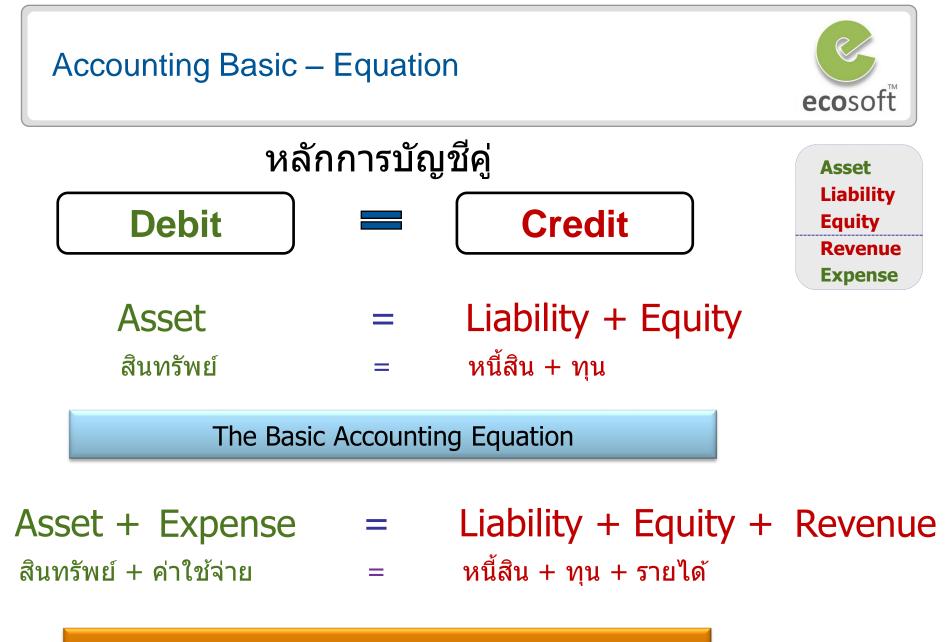


Accounting Type	Nature of Account
<ol> <li>Asset (สินทรัพย์)</li> </ol>	Debit
2.Liability (หนี้สิน)	Credit
3. Equity (ทุน)	Credit
4. Revenue (รายได้)	Credit
5. Expense (ค่าใช้จ่าย)	Debit
Note: Cost is Expense	

### Accounting Basics – Classify & Summarize







The Expanded Accounting Equation

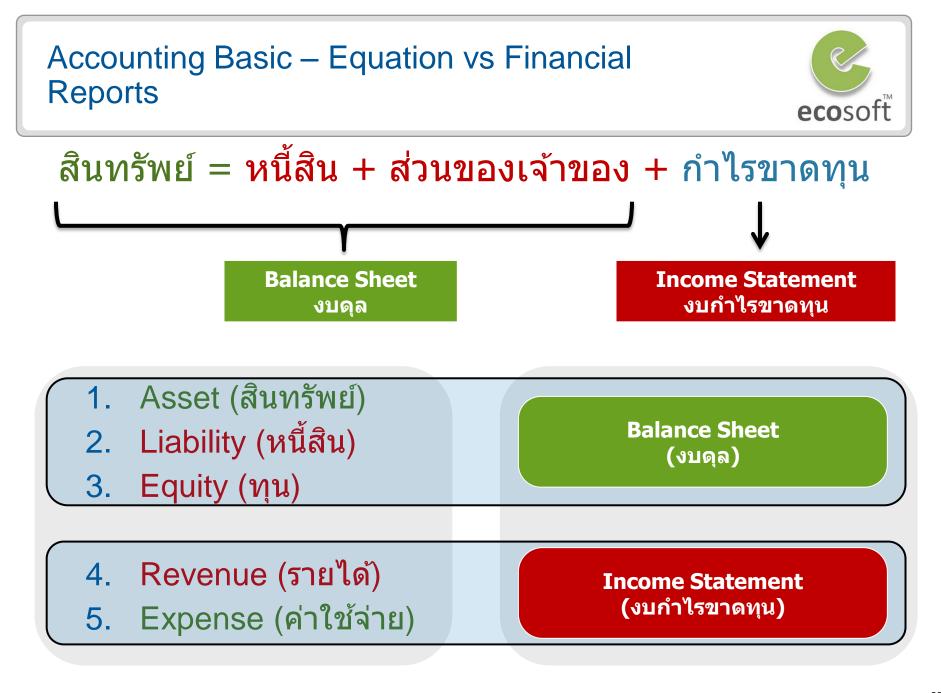
Accounting Basic – Equation



Asset + Expense = Liability + Equity + Revenue สินทรัพย์ + ค่าใช้จ่าย = หนี้สิน + ทุน + รายได้

Asset = Liability + Equity + (Revenue - Expense) สินทรัพย์ = หนี้สิน + ทุน + (รายได้ - ค่าใช้จ่าย) สินทรัพย์ = หนี้สิน + ทุน + กำไรขาดทุน Profit & Loss

สินทรัพย์= หนี้สิน + ทุน *+ กำไร* สินทรัพย์= หนี้สิน + ทุน *- ขาดทุน*  Asset Liability Equity Revenue Expense



#### Accounting Type => Chart of Account ecosoft Account Element 1 บริษัท ราชาไซเดิล จำกัด (D3) Account SuperUser@บริษัท ราชาไซเดิล จำกัด (D3).\* [localhost{localhost-D File Edit View Go Tools Window Help 🛜 🔆 📰 🔁 🔍 🖉 🖓 🎟 💿 🏫 💠 🔶 著 🛧 🛃 🗐 🗁 บริษัท ราชาใชเดิล จำกัด (D3) Element Value Element Client บริษัท ราชาใชเดิล จำกัด (D3) 🕂 🧀 สินทรพย์ ⊕่⊸ 🎑 หนึ่สิน Element Element บริษัท ราชาใชเดิล จำกัด (D3) Account 🗄 🗀 ส่วนของผู้ถือหุ้น Value 🗄 🙆 รายได้ Search Key 1 Sub 🕀 🧰 ดันทุนขาย Account Name สินทรัพย์ 🖶 🧰 ค่าใช้จ่าย 🗄 🗀 Income Tax & Summary Description 🗋 เครื่องถ่ายเอกสาร 🗋 เงินสะสมพนักงานและแรงงานต่างด้าว Active Commitment Accounting Account Type Asset 🦾 🗋 เจ้าหนีกรมสรรพากร Ŧ Account Sign Natural

#### Exploring Chart of Account Template



4	A	В	С		D	E		F	G		Н	
1 [4	Account Acc		[Account Description]	<u>_</u>		Accour	nt <u>IA</u>	ccoun		Default Account		Account
2	1 Asset	- /			Asset	$\setminus$	- {		Yes	{		
3	11 Cash		Parts Arrest		Asset			_	Yes			
4	11100 Chec	king Account	Bank Asset Bank transactions in trapsit		Asset Asset		.1	15	No No	B_ASSET_ACCT	-/	/ !!
<sup>°</sup>			Re ed customer	Jorg Ja		<u> </u>	The second	is i	NO	Jorg Janke:	C Jarg Janke:	T "
	lorg Janke: The unique account nur	due Un Jorg Janke:	Re <sup>Jorg Janke</sup> avments		Type - Asset,		Jorg Ja	anke: ent Controll		Default Account	Account_Value (key) of th	
	key)	Account Name	Account Description		y, Owner's equit , Revenue, Mer		Default			Assignment; This is the	parent account (needs to be	
9					ANSLATE]		(DO NO	OT TRANSL	LATE]	column name of the default assignment for the account -	summary account)	Jorg Janke: The line key of t
10	11800 Cash	in Registers			Asset			1	No	better this is the natural		line - This examp
11	11900 Petty		Cash Book Asset		Asset		Ye	sl	No	account for this account combination.		the US Report S
12	11910 Petty	Cash In-Transfer	Cash Book Transfer		Asset		V-	-	No	[DO NOT TRANSLATE]	R_ACCT	11
13	12 Accou	unts Receivable			ASSEL	g Janke: ount Sign: Na		1	org Janke:	-		1
14	121 Accor	unts Receivable - Trade			A +	ount sign: Nu bult) or Debit		e Y	es indicates a summary			12
15	12110 Accou	unts Receivable - Trade	Accounts Receivables		Asset (po	NOT TRANS	LATE]		ccount (i.e. cannot have alaces or be posted to)	C_RECEIVABLE_AC	CCT	121
16			Accounts Receivables for Services		Asset		Te		DO NOT TRANSLATE]	C_RECEIVABLE_SE	RVICES_ACCT	121
17		Ion Sufficient Funds Returned C	hecks		Asset							121
18		rade Allowance for Bad Debit			Asset				No			121
19		voiced receivables	We delivered but have not invoiced yet		Asset		Ye		No	NOTINVOICEDREC	EIVABLES_ACCT	121
20 21		it Card in Transit "Ch	art of Account	t i	sth	e C	or	e o	TERP S	System.		- 2
21		insit A/R Amex			Asset				No	<b>, , , , , , , , , ,</b>		124
22					Asset				No			120
24	12230 m Tra	is necessary	y to consult wit	h t	he /	ACC	OU	nta	nt and a	come ou	t with the	e 12
25	12290 A/R 0	Credit Cards Allowance for Bad D										122
26		or Allowances Receivable	Chart of Acco	un	t tor		ur	<b>OW</b>	n comp	anv."		12
27		s Receivable			Asset	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,			Yes	···· / ·		12
28					Asset				No			124
29	P2420 DE	e sample cha	art of Account fro	m	Asset				No			124
30			lata\import\Acco			IS V	de		No			124
31	125 Prepa	Auempiereid	alavinpullACCU	un	unge	J.S.X	13		Yes			12
32		or prepayment	Prepayments for future expense		Asset		Ye		No	V_PREPAYMENT_A		125
33	• On	ce ready co	nvert to CSV file	wł	hich	can	be	i ur	bloaded i	nto ADen	npiere	125
34	126 Tax r	eceivables a diff, oo			Asset	Jan			resolution			12

#### **Chart of Account**



А	В	С	D	E	F	G	Н	1	J	K
[Account			[Account	[Account	[Account_	[Account_	1	[Account_	[Balance	
_Value]	[Account_Name]	[Account_Description]	_Type]	_Sign]	Document	Summary	[Default_Account]	Parent]	Sheet]	[Balance Sheet_Name]
1	สินทรัพย์		Asset			Yes			1	สินทรัพย์
11	สินทรัพย์หมุนเวียน		Asset			Yes		1	11	สินทรัพย์หมุนเวียน
111	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงิน	สด	Asset			Yes		11	111	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
11101	เงินสดย่อย	เงินสดย่อย	Asset			No	CB_ASSET_ACCT	111		
		บัญชีรอการโอนระหว่างเงินสดย่อยและรายการรับ-จ่าย	Asset		Yes	No	CB_CASHTRANSFER_ACCT	111		
11110	เงินฝากออมทรัพย์ - ธนาคารx	ธนาคารxxออมทรัพย์	Asset		Yes	No		111		
11111	เงินฝากออมทรัพย์ - ธนาคารy	ธนาคารуууออมทรัพย์	Asset		Yes	No		111		
11120	Checking Unidentified Receip	Receipts from unidentified customer	Asset		Yes	No	B_UNIDENTIFIED_ACCT	111		
11121	เงินฝากกระแสรายวัน - ธนาคา	ธนาคารxxกระแสรายวัน	Asset		Yes	No		111		
11122	เงินฝากกระแสรายวัน - ธนาคา	ธนาคารyyyกระแสรายวัน	Asset		Yes	No		111		
11130	Checking Unallocated Receipt	Received, unallocated payments	Asset		Yes	No	B_UNALLOCATEDCASH_ACCT	111		
11131	เงินฝากประจำ - ธนาคารxxx	ธนาคารxxประจำ	Asset		Yes	No		111		
11132	เงินฝากประจำ - ธนาคารyyy	ธนาคารyyyประจำ	Asset		Yes	No		111		
11150	เช็ครับล่วงหน้า	เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	Asset		Yes	No		111		
11199	บัญช์ธนาคารรอการโอน	บัญชีรอการโอนระหว่างธนาคารและรายการรับ-จ่าย	Asset		Yes	No	B_INTRANSIT_ACCT	111		
	เงินลงทุนชั่วคราว		Asset			Yes		11	112	เงินลงทุนชั่วคราว
11210	ตั๋วสัญญาใช้เงิน	พันธบัตร หรือ เงินลงทุนในตั๋วเงินต่างๆ ที่มีอายุไม่เกิน	Asset			No		112		
11220	เงินลงทุนระยะสั้น	เงินลงทุนในกองทุนหรือหุ้นต่างๆ ที่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี	Asset			No		112		
11290	เงินลงทุนอื่น	เงินลงทุนประเภทอื่นๆ ที่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี	Asset			No		112		
113	ลูกหนี้การคำและลูกหนี้อื่น		Asset			Yes		11	113	ลูกหนี้การคำและลูกหนี้อื่น
11310	ลูกหนี้การค้าในประเทศ	ลูกหนี้การค้าการขายสินค้าในประเทศ	Asset		Yes	No	C_RECEIVABLE_ACCT	113		
11311	ลู่กหนี้การคำต่างประเทศ	ลู้กหนี้การค้าการขายสินค้าต่างประเทศ	Asset		Yes	No		113		
11320	ลูกหนี้สินค้า -ฝากขาย	ลูกหนี้การคำจากการฝากขาย	Asset		Yes	No		113		
	ลูกหนี้สินค้า - บริการ	ลูกหนี้การคำจากการให้บริการ	Asset		Yes	No	C_RECEIVABLE_SERVICES_ACC	113		
11340	ลูกหนึ้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	Asset		Yes	No	INTERCOMPANYDUEFROM_A	113		
	ลูกหนี้อื่น	ลูกหนี้อื่นๆ ที่ไม่ใช่ลูกหนี้ทางการค้า	Asset			No		113		

#### Chart of Account – Account Element ecosoft 🖶 Account Element 1 Raja Cycle Account SuperUser@Raja Cycle.Raja Cycle [MyAppsServer{localhost-MyDEV1030-adempiere}] File Edit View Go Tools Window Help 🖻 🗑 🔆 🔳 🛯 🔍 🖉 🖓 🎟 🕲 🏠 🏟 🔶 👅 🛧 🐙 👱 🗁 Raja Cycle Element Value Flement Client Raia Cycle Organization \* 🗄 🙆 สินทรัพย์ Account Element 11109 Raja Cycle Account SuperUser@Raja Cycle.Raja Cycle [MyAppsServer{localhost-MyDEV1030-adempiere}] 🗄 🗀 หนี้สิน Element File Edit View Go Tools Window Help 🗄 🗀 ส่วนของผู้ถือหุ้น Value 🗄 🙆 รายใด้ 🔁 🔍 🔒 D. × Sub 🗄 🗀 ดันทุนขาย Account 🗁 Raja Cycle Element Value 🗄 🧀 ด่าใช้ด่าย Element Client Raja Cycle Organization \* 🕂 🧁 สินทรัพย์ 🗄 🧁 สินทรัพย์หมนเวียน Element Raia Cycle Account Element 🗄 🙆 Commitment Accounting 🗄 🗁 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Value Search Key 11109 🗋 เงินสดย่อย Sub 🗋 บัญชีเงินสดย่อยรอการโอน Ac Name บัญชีเงินสุดย่อยรอการโอน Account 🗋 เงินฝากออมทรัพย์ - ธนาคารกรงเ Description บัญชีรอการโอนระหว่างเงินสดย่อยและรายการรับ-ง่าย Ac 🗋 เงินฝากออมทรัพย์ - ธนาคารนครเ Checking Unidentified Receipts Active Summary Level 🗋 เงินฝากกระแสรายวัน - ธนาคารไป Ŧ Account Type Asset Post Actual 🗋 เงินฝากกระแสรายวัน - ธนาคารกล่ Expand Tree... • Account Sign Natural • 🗋 เงินฝากกระแสรายวัน - ธนาคารก• Post Budget Navigate or Update record 🗋 เงินฝากกระแสรายวัน - ธนาคารก• Document Controlled Post Statistical 🗋 เงินฝากกระแสรายวัน - ธนาคารก• Bank Account 🗋 เงินฝากกระแสรายวัน - ธนาคารนเ [Account [Account [Account [Account [Account [Account\_Name] [Account Description] Value] Type] Sign] Document Summary 1 สินทรัพย์ Asset Yes 11 สิ้นทรัพย์หมุนเวียน Asset Yes 111 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Asset Yes 11101 เงินสุดย่อย เงินสดย่อย Asset No 11109 บัญชีเงินสดย่อยรอการโอน บัญชีรอการโอนระหว่างเงินสดย่อยและรายการรับ-จ่าย Asset Yes No 11110 เงินฝากออมทรัพย์ - ธนาคารส่ธนาคารxxxออมทรัพย์ No Asset Yes

#### **Chart of Account**



А	В	С	D	E	F	G	Н	1	J	K
[Account			[Account	[Account	[Account_	[Account_	1	[Account_	[Balance	
_Value]	[Account_Name]	[Account_Description]	_Type]	_Sign]	Document	Summary	[Default_Account]	Parent]	Sheet]	[Balance Sheet_Name]
1	สินทรัพย์		Asset			Yes			1	สินทรัพย์
11	สินทรัพย์หมุนเวียน		Asset			Yes		1	11	สินทรัพย์หมุนเวียน
111	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงิน	สด	Asset			Yes		11	111	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
11101	เงินสดย่อย	เงินสดย่อย	Asset			No	CB_ASSET_ACCT	111		
		บัญชีรอการโอนระหว่างเงินสดย่อยและรายการรับ-จ่าย	Asset		Yes	No	CB_CASHTRANSFER_ACCT	111		
11110	เงินฝากออมทรัพย์ - ธนาคารx	ธนาคารxxออมทรัพย์	Asset		Yes	No		111		
11111	เงินฝากออมทรัพย์ - ธนาคารy	ธนาคารуууออมทรัพย์	Asset		Yes	No		111		
11120	Checking Unidentified Receip	Receipts from unidentified customer	Asset		Yes	No	B_UNIDENTIFIED_ACCT	111		
11121	เงินฝากกระแสรายวัน - ธนาคา	ธนาคารxxกระแสรายวัน	Asset		Yes	No		111		
11122	เงินฝากกระแสรายวัน - ธนาคา	ธนาคารyyyกระแสรายวัน	Asset		Yes	No		111		
11130	Checking Unallocated Receipt	Received, unallocated payments	Asset		Yes	No	B_UNALLOCATEDCASH_ACCT	111		
11131	เงินฝากประจำ - ธนาคารxxx	ธนาคารxxประจำ	Asset		Yes	No		111		
11132	เงินฝากประจำ - ธนาคารyyy	ธนาคารyyyประจำ	Asset		Yes	No		111		
11150	เช็ครับล่วงหน้า	เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	Asset		Yes	No		111		
11199	บัญช์ธนาคารรอการโอน	บัญชีรอการโอนระหว่างธนาคารและรายการรับ-จ่าย	Asset		Yes	No	B_INTRANSIT_ACCT	111		
	เงินลงทุนชั่วคราว		Asset			Yes		11	112	เงินลงทุนชั่วคราว
11210	ตั๋วสัญญาใช้เงิน	พันธบัตร หรือ เงินลงทุนในตั๋วเงินต่างๆ ที่มีอายุไม่เกิน	Asset			No		112		
11220	เงินลงทุนระยะสั้น	เงินลงทุนในกองทุนหรือหุ้นต่างๆ ที่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี	Asset			No		112		
11290	เงินลงทุนอื่น	เงินลงทุนประเภทอื่นๆ ที่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี	Asset			No		112		
113	ลูกหนี้การคำและลูกหนี้อื่น		Asset			Yes		11	113	ลูกหนี้การคำและลูกหนี้อื่น
11310	ลูกหนี้การค้าในประเทศ	ลูกหนี้การคำการขายสินค้าในประเทศ	Asset		Yes	No	C_RECEIVABLE_ACCT	113		
11311	ลู่กหนี้การคำต่างประเทศ	ลู้กหนี้การค้าการขายสินค้าต่างประเทศ	Asset		Yes	No		113		
11320	ลูกหนี้สินค้า -ฝากขาย	ลูกหนี้การคำจากการฝากขาย	Asset		Yes	No		113		
	ลูกหนี้สินค้า - บริการ	ลูกหนี้การคำจากการให้บริการ	Asset		Yes	No	C_RECEIVABLE_SERVICES_ACC	113		
11340	ลูกหนึ้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	Asset		Yes	No	INTERCOMPANYDUEFROM_A	113		
	ลูกหนี้อื่น	ลูกหนี้อื่นๆ ที่ไม่ใช่ลูกหนี้ทางการค้า	Asset			No		113		

#### Chart of Account – All Default account

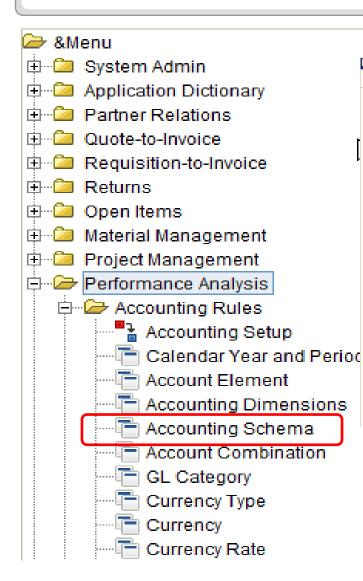
Accou File E

Acco

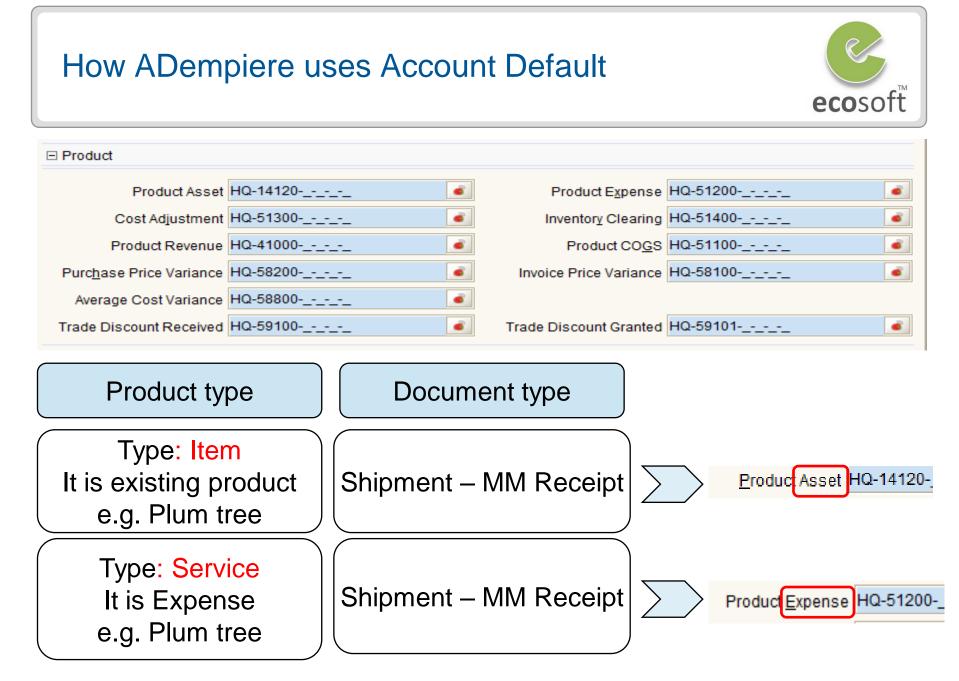
Sche Accour

Schem Ge





ounting Schem	a GardenWorld US/A/US Do	lar SuperUser@GardenWorld.Fertiliz	er [localhost{localhost-Servi	iceIndustry-adempiere}]	- 🗆 ×
-	<u>Go T</u> ools Window <u>H</u> el				
0	) 🗟 🗙 📄 🔁 🔍	0 🕫 🌚 🕲 🗰 🔶	<b>₹</b> ★ <b>±</b> :	<b></b>	
ccounting chema	Client	GardenWorld	Organization	*	
ount ema Element	Accounting Schema	GardenWorld US/A/US Dollar	]		
General	⊟ Business Partner				
Ledger Defaults	Customer Receivables	HQ-12110 🧉	Receivable Services	HQ-12110	
	Customer Prepayment	HQ-21510 🧉	]		
	Payment Discount Expense	HQ-59201 🧉	<u>W</u> rite-off	HQ-78100	
	Not-invoiced Receivables	HQ-12190 🧉	Not-invoiced Revenue	HQ-48000	
	Unearned Revenue	HQ-47000			
	Vendor Liability	HQ-21100 🧉	Vendor <u>S</u> ervice Liability	HQ-21200	
	Vendor Prepayment	HQ-12510 🧉			
	Payment Discount Revenue	HQ-59200 🧉	Not-invoiced Receipts	HQ-21190	
	W <u>i</u> thholding	HQ-21700 🧉			
	Employee Prepayment	HQ-12520 🧉	Employee Expense	HQ-68600	
	Product				
	Product Asset	HQ-14120 💰	Product Expense	HQ-51200	
	Cost Adjustment	HQ-51300 🧉	Inventory Clearing	HQ-51400	<u>َ</u>
	Product Revenue	HQ-41000 🧉	Product COGS	HQ-51100	



What are financial reports in AD?



- Balance Sheets, Profit and Loss Statements, Statements of Account, and other types of financial reports
- Financial Report are very specific to COA and the client, AD provide flexible tool to create it.
- Reports that come with format, Summary (Line X Column)

	A	В	С	D	E	F	G
		Beginning	Debit	Credit	Period	Ending	
1		Balance	Transaction	Transaction	Balance	Balance	Growth
2	Asset	100	10	5			
3	Liabilities	200	20	10			
4	Owner Equity	300	30	15			
5	Total	600	60	30			

- AD use following windows to create reports,
  - Report Line Set
  - Report Column Set
  - Reporting Hierarchy grouping, i.e., BP, Vendor, Acct Codes, etc...
  - Financial Report

#### **Test Your Knowledge**

- 1. Why Accounting information is important for business?
- 2. How many types of accounting? What are they?
- 3. Can you tell about business types?
- 4. Matching game
  - 1. Balance Sheets
  - 2. Change in Equity Statement
  - 3. Income Statements
  - 4. Statement of Cash flows

- A. Revenue
- B. Asset
- C. Cost of goods sold
- D. Equity
- E. Liability
- F. Expenses

35

#### 1=BED 2=E 3=ACF 4=ABCDEF





#### **Module Objectives**

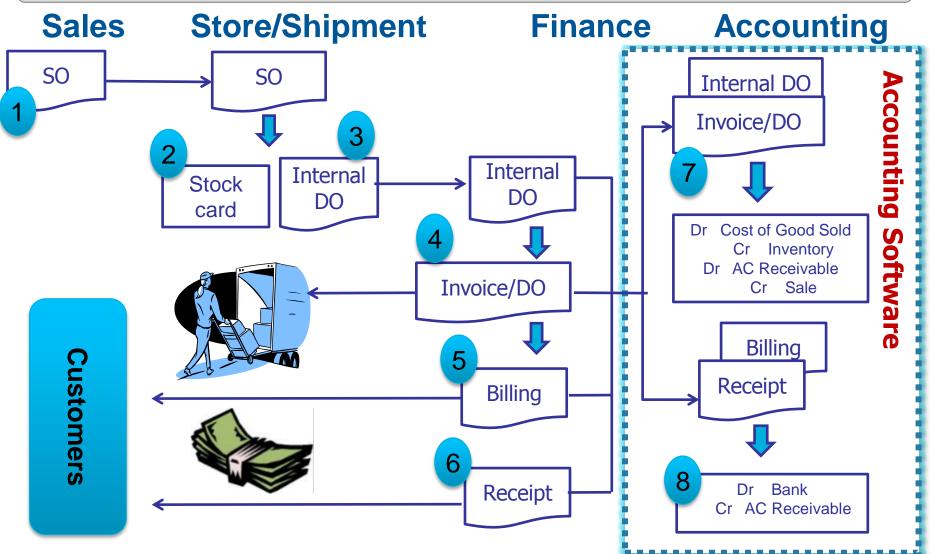


- Relation of Business and Accounting
- To know Business
  - Business Type
  - Business cycle
- To know Accounting
  - What accounting is
  - Accounting Basic

Accounting software vs ERP solution

#### Accounting Software - Sales Cycle (Trading)





#### Accounting Software VS ERP

# ecosoft

#### Accounting Software

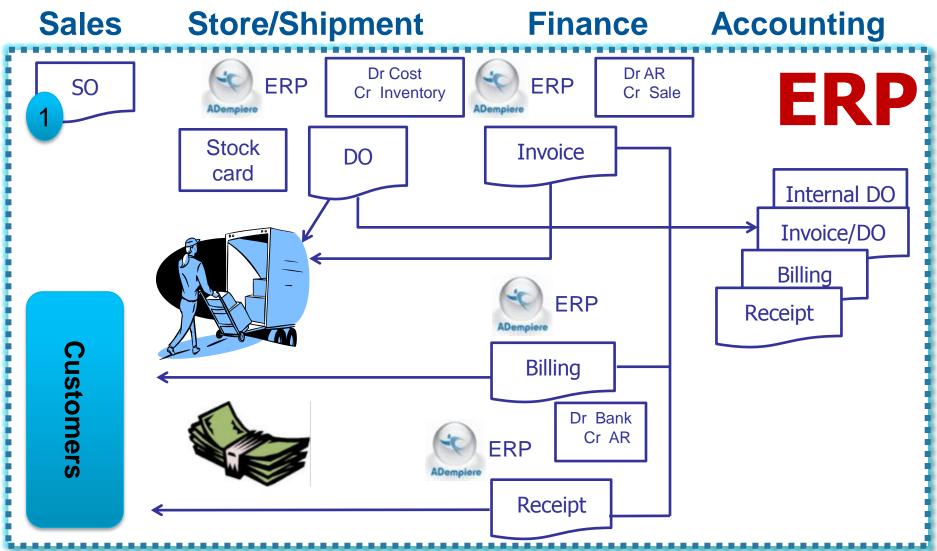
- Create documents in Every Department
  - Every departments (although it is the same information, duplicate work)
- Generate report in Every department
  - Why? It has to wait for Accounting input information into software.
- Delay information e.g.
  - Stock balance => Sale, Procurement, Manufacturing
  - Account Receivable balance => Credit control, Bad debt
  - Cash and Bank management
- Waste time to collect all information

#### **HEAD ACHE!**



#### ERP Software – Sales Cycle (Trading)





#### Accounting Software VS ERP



#### **Accounting Software**

- Docs in Every Department
- Report in Every department
- Delay information
- Waste time to collect all information

#### <u>ERP</u>

- ✓Create Just Once
- ✓ Shared Report and Up-to-Date
- ✓ Real Time information
- Information is ready easily modifiable reports.

#### **Problem Solved!**



Accounting Software vs ERP



## Accounting Software: Document base

## **ERP:** Process base

## Business = Reward or Risk ???

Making Decision

Complete, Accurate and Timely

#### **ERP** Implementation





#### **ERP Implementation = Business Project**





